

第五章

傳承篇

一、頻頻踏足祖國土地

如何看祖國？

在香港的大學校長中，相信我是往內地跑得最勤的一位。

我是香港第一位招收內地人做研究生的大學講師。七十年代後期，當時我在香港大學任教，已經時常往內地交流，跟那邊的大學教授保持交往。在中山大學化學系，我義務教一門較新的「群論與光譜學」(Group Theory and Spectroscopy)課程，一連兩個月，每周一天，亦即是說每周我要至少去廣州一天。顛簸了一陣子之後，我想，如果能夠帶一個內地研究生豈不是更好？

那時候，香港的大學從沒有招收內地研究生，根本没這項教育政策，我算是開了先河，我與中山大學的計亮年教授共同帶了一位研究生，他在中山大學註冊，但在我的研究室從事科研工作，寫論文，最後回中山大學答辯，拿的是中山大學學位。

猶記得第一次踏足中國內地是一九七三年暑假，《大公報》女記者葉中敏透過她在香港大學電機工程系任教的丈夫，組織起一個高校講師內地考察團，參加的有二、三十位香港大學、中文大學、香港理工學院的講師。我們從羅湖橋的海關出境，到了廣東省，從廣州經杭州、蘇州、上海等市直上北京，那是一次難忘的經歷。

當時正值「文革」時期，香港人對內地人心存芥蒂，缺乏信任，內地人對我們亦如是，因此沒甚麼人敢成群結隊到內地，我們這個香港高校講師團是首次打正旗號去考察，所以內地領導十分重視，隆而重之地接待，學生們列隊歡迎，而我的心情卻是

沉重的。

是次考察前，我對內地沒有具體概念。我生在香港，對內地的了解僅限於學校的文史課程，親臨實境又是另一回事，我沿途看到內地的生活環境十分落後，人人精神面貌晦暗，穿着清一色的樸素衣服。市面蕭條，處處一潭死水，內地確實是和我所想的有一段距離。

我不由得要回憶起六十年代在英國留學時期被外國人嘲笑自己國家貧窮落後的情境，多年來這恥辱一直銘記於心，更化成對祖國命運的強烈祝願。古人說：「子不嫌母醜」，我衷心希望文革能儘早結束，國家能夠真正正地發展經濟與軍事力量，及提升人民質素，這樣中國的老百姓才能慢慢抬起頭來。我相信一旦國家改革開放，定能進入與世界競爭的軌道。



· 一九七三年，與太太在浙江杭州留影。

再說，香港人於六十年代也不過是剛開始過溫飽的日子，到了七十年代後期中國結束文革，向世界開放，香港佔盡地利之便，成爲中國和世界經濟合作的橋樑，或從貿易中賺取差價，或利用內地廉價的勞工及土地大量設廠，催生出一批又一批的富豪階層，可以說沒有中國的改革開放，就沒有香港的經濟大發展。一九九七年香港回歸祖國，兩地更形成了唇齒相依的關係，互利共贏。

醜陋的中國人？

如今，隨着經濟的昌盛，國人的精神生活卻埋伏着嚴重的危機。在全球化趨勢下，市場的金錢邏輯成爲一種主導性的操控勢力，物慾和功利主義前所未有地入侵我們的日常生活。也許是由於在中國的歷史進程中，物質匱乏的年代太久了，以致人們對於物質和金錢格外重視。

誠然，倉廩實而知禮節，金錢不是萬能的；但沒有金錢卻又是萬萬不能。搞好經濟建設很重要，但我們必須正視在經濟繁榮之下的人文道德失衡，爲甚麼一個幾千年的禮儀之邦，一旦進入市場社會，人文道德方面會出現急劇的滑落？其中一個重要原因，可能是中國傳統文化包括宗教在文化大革命時期受到嚴重的破壞及遏制，以致一旦市場經濟激發人性中的原始慾望，人的精神就容易迷失。

而二〇〇八年五月發生的四川大地震，則表露了中國人的善良本性，大批志願者湧入成都，他們大多生於一九八〇年後（被媒體稱爲「垮掉的一代」）。有一個在綿竹市臨時篷帳醫院服務的十九歲志願者王君博說：「這是我們的一次機會，證明我們並不是溫室之花，也不是毫無用處。」我在電視上聽到他這樣說，真是感覺到國家的未來有希望了。

我明白在中國改革開放的早期，一定要先發展經濟與軍事力量，這樣才能保證自己不受外力欺負。開放改革三十多年來，國家經濟與國防的「硬實力」已爲祖國建立了一個安全保護傘，如今要急起直追的，是提升人民質素的「軟實力」。

我在內地利用各種機會推動佛教教育，有賴天時、地利、人和的配合，恰逢中央政府宣揚建設和諧社會，默許人民有宗教信仰。我已到過十幾所國內知名大學作佛教演講，每一場都座無虛席，我亦送上我的佛教書籍給他們參考，陝西師範大學還邀請我擔任他們佛教研究所的名譽所長。不過，也並非所有大學領導都如此開明，我有心理準備我的演講有時也會不受批准。

內地的教育改革

內地以往留下來的教育問題很多，我和內地領導見面時也經常談及這些情況，向他們推薦香港理工大學的辦學模式，以及國際上興起的以成果爲本的辦學理念。以高等工程教育爲例，內地高等工程教育的培養模式較爲單一，隨經濟建設，國家需要各種類型及層次的工程科技人才，不僅需要世界級的工程科學研究隊伍，也要高級的創新及技術開發人才和一流的工程技術人才。另一方面，國內大學普遍不大關注學生在人格、品德

人生 這一課——傳統文化影響下一代

我在不同場合的演講中，除高等教育的議題外，也經常談及中國傳統文化，談及當代人的心靈管理及佛教、道教等文化。有些人覺得奇怪，說：「一個理工大學的校長爲甚麼要這樣做呢？」作爲大學校長，我有責任教育下一代，我確實覺得國家及社會真正有意義的發展，必須依賴人和大自然、人和社會，以及人和人之間的和諧相處，要達致這一理想狀況，只有中國傳統文化能夠發揮影響力。

方面的提升，儒家的《大學》就強調內外兼修的大學之道，我們從事大學教育，一方面要幫助學生提升他們的學問與技術（硬實力），同時亦要透過優良的中國傳統文化，讓學生明白做人的道理（軟實力）。故此，建立一個更多樣化的高等教育體系是十分急切的需要。內地的教育界領導對我的建議往往產生共鳴，但真正要落實改革談何容易？

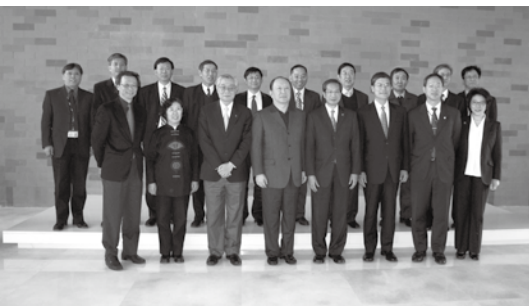
二〇〇七年春節，我應當時的中國工程院院長徐匡迪及常務副院長潘雲鶴之邀，與我們的工程院教授前往北京開會，談起內地培訓工程師只重理論而忽略創意等問題，對方表示應該汲取香港理工大學的重應用及創意的特色，由此可見，我們的辦學理念已得到中央政府的認定。及後，我又多次與內地有關人士探討大學教育的問題，例如研究生的培訓。在國內優秀的本科畢業生，多留在母校供讀碩士或博士課程；在西方發達國家，本科畢業生多數會到另一間大學當研究生，這樣便可吸收不同大學的教授的長處，博士後研究亦然。這樣培訓出來的研究生，更能超越他們導師的研究範疇，會更有創意。以我個人為例，我的本科於香港大學供讀，博士課程到了英國倫敦大學修讀，而博士後研究則在美國加州理工學院及美國南加州大學進行。

協助培育內地人才

除了大學校長之外，從一九九八年三月一日開始，我還有一個身分是全國政協委員，每年三月初須到北京開會。自香港回歸的過渡期以來，我擔任過基本法諮詢委員會委員、港事顧問、香港特別行政區籌備委員會及政府選舉委員會（三屆）委員。一些國內省市政府邀請我成為他們的顧問，例如陝西省決策諮詢委員會特邀諮詢委員、海南省及深圳市政府的科技諮詢顧問等。一些國內大學，如浙江大學、西安交通大學、南開大學等，亦邀請我作為名譽教授或客座教授。

能夠一直為祖國及香港的發展獻上自己的一分力是我的意願，亦是我的榮幸。

二〇〇五年九月，我與太太及一些好朋友在香港成立了「精進基金」，盡力資助內地清貧大學生，幫助他們完成學位課程。我每年都會探訪受助生，日積月累下，我和他們的感情越發深厚。退休之後，我更全心全意投入精進基金的慈善工作，幫助國家培育人才。



· 二〇〇七年，理大教授到訪中國工程院。（前左三：高贊明副校長，左四：徐匡迪院長，左五：我，左六：潘雲鶴常務副院長）



· 二〇〇七年，獲浙江大學楊衛校長頒授名譽教授。

恬淡虛無而心境富足

自我擔任大學校長以來，社交生活多姿多彩，更累積了不少友誼。無論在內地或香港，一些早期已開始交往的朋友，地位已提升，位高權重。我們見面時，可以天南地北的交流，但我卻從不帶有個人目的。有人背後笑我傻，不懂好好利用人際網絡。

豐富的社交生活終究不免過眼雲煙，物質上的好處亦只不過是身外物，生不帶來，死不帶走，且會成爲修行路上的絆腳石。

到了一定的年齡，隨着對人生的看化，對物質的要求更是簡單。我愈來愈體會到《道德經》的境界，所謂「心死神活」，這就是「人心死而道心生」的道理，亦即是「恬淡虛無，清心寡慾，道自來歸」。



· 著名畫家阿虫爲我畫的一幅畫。

二、傳統節日的文化承傳意義

國際性競爭靠甚麼做贏家？

在二〇〇八年三月全國政協提案中，我強調中國文化有助我們建立「軟實力」，這也是我在內地不同場合演講中屢屢強調的主題。

中國改革開放三十多年，外匯儲備持續提高，人民幣升值，國際力量增強，但權衡一個國家的影響力是否只看這些因素呢？美國哈佛大學甘迺迪學院院長諾伊（Joseph Nye）提出一個「軟實力」概念，指權衡國家的強弱不僅要看「硬實力」，「軟實力」也是同等重要的，它包括國民質素、文化、價值觀、政治制度、國家形象等等。

在國際性的競爭中，「軟實力」的作用愈來愈突出，「硬實力」、「軟實力」的作用是相輔相成的。試想一部電腦如果没有軟件，硬件再高級又如何呢？

對於中國而言，我們的傳統文化是最具特色的「軟實力」了。中國文化是世界上唯一未曾中斷的五千年文化，它可以形成無形的力量 and 精神的感召，滲透在一個國家的整體形象中。西方人愈來愈渴望了解中國文化，已形成一種「中國熱」。世界上很多有名的企業家、政治家，乃至國家元首，都希望了解中國文化，以便加強發展戰略。

然而，中國幾千年文化中包含的諸多精粹卻逐漸被忽略，不只是國畫，書法、京劇等傳統藝術正在衰落，少數民族的藝術更大多失傳，或後繼無人，國民文化斷層現象十分嚴重。很多人没有好的因果觀，没有信仰，没有正確的價值觀，爲達目的不擇手段，國民質素及道德水平等都日漸低落，貪污、造假等現象便應運而生。

中國人需要甚麼？

中國改革開放以來吸收了西方很多好東西，如科技、管理模式等等，但這不等於任何西方的事物都勝我們一籌。我認為加強自己的文化認同感是十分重要的。如今的年輕人崇洋之心較重，甚至有點盲目，例如西方已經不推崇、對健康沒好處的垃圾食物及飲料，在中國卻很受青睞，這主要由於年輕人以為愈洋化就愈貼近潮流。

確實地，一面倒的「西化」浪潮正對中國形成強烈衝擊，愈來愈多的年輕人熱衷於過西方節日，如聖誕節、情人節、愚人節、萬聖節等，而自己的傳統節日卻有萎縮淡化的趨勢，長此以往，對中國傳統文化的傳承是非常不利的。

有鑑於此，自二〇〇四年以來，一連四屆，我與兩位委員一起在全國政協提案中建議中央政府增設清明、中秋、端午、重陽為國家法定節日假期。這是中國首個關於增加四個法定假期的提案，提案的三位人士，除了我，還有前香港《文匯報》社長張國良和香港旭日集團董事長楊釗。

其實我們自己的文化寶庫就在腳下，只要我們去汲取便會受益無窮。我們在提案中強調，清明掃墓祭祖、中秋闔家團圓、端午紀念愛國先人、重陽推崇敬老，這些傳統節日有着中華民俗文化精神凝聚力，即使是從政治層面考慮也是有意義的。香港、澳門和台灣人都趁着清明節回鄉掃墓、中秋節回內地探親，卻和內地不能銜接，因為當時這兩個節日在內地都未被列為法定假期。

這一提案看似簡單，然而要中央政府接納並非一帆風順。在第一次提案後，我們接到國務院法制辦公室的答覆，說內地假期已是太多，再增加四天不利於經濟發展。

這個答覆當然不能令我們滿意，因此我們每年都反復上書，每次都得到更多政協委員的支持。

事實上，我們的提案並沒有要求增加總體假日日數，只是希望國家針對已有假日作出調整。終於，二〇〇八年國家推出了新的假日方案——國家法定節假日總數比以往增加一天，將五一勞動節假日由三天減至一天，增加了清明、中秋及端午三個法定節日，並允許周末調動，與法定節假日形成連休。

當在新聞上看到內地在清明節公路車水馬龍，掃墓踏青頗為熱鬧，我感到十分欣慰。我相信每過一個傳統節日，都不只是放假休息這般簡單，而是肩負起弘揚傳統文化的重大意義。

人生 這一課——文化斷層令人憂心

我經常舉一個例子：一件產品本來已經獲得社會認同，形成了品牌特色，但被他入假冒欺騙顧客，這個品牌本身的價值便降低了。二〇〇八年內地冒出了「毒奶粉事件」，奶粉中摻雜超標的三聚氰胺，令很多嬰兒得腎結石，不法商人為了賺錢而不顧他人安危。中國食物及產品的污染程度已令人憂心如焚。事實上，文化斷層已導致中國出現各種問題，諸如信用問題、環境問題、社會治安問題等等，已經牽涉到社會不同的層面，我們中國人在急速的經濟發展下，究竟需要甚麼？

傳統宗教有助提升「軟實力」

面對西方文化的全面入侵和擴張，只被動地阻攔不是辦法，惟有增加傳統文化的競爭力方為上策。而文化傳承和人文教育是分不開的，內地長期忽略人文教育，這正是我到內地作演講時總要推廣傳統文化及宗教的原因，我希望能夠藉此給年輕人一些影響，從佛教的「成住壞空」思維出發，在這個末法時代，洪流如此，我們是沒能力改變大局的了，但總是可以從小事做起，以盡綿薄之力。

文化「軟實力」當然包括傳統宗教，我從來不諱言這一點，每個國家都有自己偏重的宗教作為主導思想，我們的傳統宗教如佛教、道教、儒家思想都與我們的文化聯繫密切，所謂儒道佛是一家，因此我也時常建議國家給予傳統宗教應有的重要地位及扶持，譬如修整廟宇、關懷僧眾、整理研究傳統宗教思想及學術等等。

以儒道佛為主線的中國傳統文化確實對我們在價值觀上都有助益，從精神方面的價值觀而言，它所提倡的是天下為公、崇德重義、仁愛兼備、自強不息、厚德載物、海納百川、澹泊明志及君子慎獨等等，這些都對個人的人格發展有着潛移默化的影響。而汲取傳統文化而形成的人格魅力及智慧，又體現在言行舉止上，為事業成功的基礎。我在這方面的演講頗受歡迎，大概因為它和香港理工大學的辦學方向一樣以實用入世為特色吧。

中國夢

新任國家主席習近平在二〇一三年三月舉行兩會期間，提出了「中國夢」的構思，指出中國人要檢討自己對國家歷史、文化的認識。

我認為要實踐中國夢，現在正是適當的時候。過往，中國曾受西方國家欺凌，經歷了百多二百年的屈辱，不少中國人看不起自己，對國家失去信心，這導致很多年青人事事望向西方，形成崇洋的心態；有趣的是，反而有很多外國人十分重視中國文化，想多認識、學習。

中國有五千年優厚的文化，內裏蘊含豐富的知識，如果認為中國的文化不及西方，只是因為我們認識不夠深入。

現在，國家在經濟、軍事力量方面，已經獨當一面，在國際上亦有舉足輕重的地位，中國人的確是時候重新認識自己國家的歷史、文化和哲學思想，特別是儒釋道三家的思想，能教曉我們很多做人的道理，還有如書畫、詩詞、戲曲等項目，甚至是敦煌石窟、皇陵等遺址，也蘊含豐富的文化內涵。

與學生談起夢想，讓我想起儒家的八句話。「修身、齊家、治國、平天下」大家定是耳熟能詳，其實在《大學》一書裏，在這四句之前，是「格物、致知、誠意、正心」，說的是個人學問與品德的修養，是培養誠意及清淨心的內心檢討；有這樣的基礎，才能引伸到向外的發展。我們的文化是「內外兼修」，強調硬實力和軟實力同時發展，這絕對比只重視硬實力的西方文化優秀。

除此之外，道家思想強調「無為而無不為」，佛家亦重視智慧與慈悲兼備，我們博大精深的文化，強調的都是「修心」。修心能培養一種感恩、忍讓、慈悲、包容的心態，抱着這種心態，人與人的交往便會和諧，不會經常發生鬥爭。

我認為「中國夢」有三個層次：

第一，希望每一個中國人都檢討自己是否對自己的文化太無信心、太感失落，是否盲目崇洋。希望每個中國人認清國家的文化、歷史後，能糾正以往的錯誤看法，為身為中國人感到自豪。

第二，若果每一個中國人都抱有這種心態，整個社會便會很和諧。優厚的文化、和諧的社會，配合現在強大的經濟、軍事力量，中國肯定會成爲非常優秀的國家。

第三，西方文化以拳頭、實力作依歸，不講內涵，談不合攏就打起來，因此經常造成衝突，如果能將中國的包容、感恩的心態，傳給全世界，國與國之間的惡性競爭便會減少，世界會變得和諧。中國夢的最終目標，就是爲世界帶來和平。

三、精進基金的選擇

知識改變命運

二〇〇五年，我與太太提議在香港成立精進基金。基金的成立目的是資助內地窮困的大學生完成大學學位課程，及幫助他們在道德人格方面的成長。一些工商界好朋友也認同我們這理念，於是共同組成慈善基金，在香港註冊爲非牟利機構，由我太太李婉芬擔任秘書，我是會長。

說起精進基金的緣起，有一個特別的故事——二〇〇四年秋季，我和太太遊覽浙江普陀山，當時一起前往的還有外國專家局的中國人才交流協會亞洲一部部長王軍。我們一路上聊及內地窮困大學生的問題，內地每個學生一學年基本學費及住宿費等爲一萬二千元人民幣或以上，視乎當地的經濟情況，按四個學年計，不少於五萬元，很多大學生，尤其來自貧窮農村的大學生，並不能承擔這一筆費用，靠國家銀行貸款又不免爲他們帶來負擔及壓力。有鑑於此，我太太提出希望能借助衆人之力，成立助學基金。當時正下着大雨，我們到達了普陀山的觀世音菩薩道場。

我將這件事情放在腦中思考着，在廟中求問觀世音菩薩。大法師爲我請得的一座觀世音菩薩塑像開光，我將觀世音菩薩塑像以雙手捧上，忽地天色變得明朗，並陽光驟現，而這之前還是天陰，一直下着微雨的。待我們逗留十多分鐘離去後，又恢復原先的天陰下雨。據說普陀山天氣一向變化無常，但無論如何，那一刻的明亮陽光給了我深刻的印象和無比的信念，我意識到它是我的人生轉捩點，明確意識到自己以後要走的路——爲內地慈善助學盡一點力。

我替基金取名「精進」二字，意取「遍灑菩提種子，如此精進不懈」。大乘佛教的修行強調布施、持戒、忍辱、精進、禪定及智慧，所以精進亦代表修心進取。

二〇〇五年九月基金投入運作，選擇了內地中西部的四所著名大學為合作夥伴：中國科學技術大學（合肥）、重慶大學、西安交通大學及西北工業大學（西安），每所學校的領導都跟我相熟，基金每學年對該校有經濟困難的二十五位一年級新生給予資助，每人每年受助五千元人民幣，承諾資助四或五年，直至完成學位課程為止。

我們選擇資助經濟困難的學生，但不一定是精英，他們能考入這些重點大學已有一定成績的保證。成績特別好的同學較容易獲得獎學金或其他資助，我們想幫助家境清貧的同學，希望他們畢業後可以脫貧，改善自己及家人的生活。

精進基金運作了兩年之後，支持的熱心人愈來愈多，資金隨之充裕，我們又將合作夥伴大學再擴充兩所：湖南吉首大學和西安工程大學，迄今已達六所。由原來每年資助一百名一年級學生增至一百五十名，以每學年共資助六百名一至四年級大學生為目標（每校一百名，每年資助總額為三百萬人民幣），第一批的一百名受助生於二〇〇九年七月畢業。

特別值得一提的，湖南的吉首大學是位於湘鄂渝黔交匯處的湘西土家族及苗族自治州首府



二〇一三年初，到深圳與畢業同學會面。
（第二排左四：我）

吉首市，招收的多是來自少數民族農村家庭，精進基金選擇吉首大學也是別具意義的，它的學生大多畢業後都願意留在當地，幫助貧困地區發展。

和西安工程大學的結緣純屬偶然。二〇〇七年秋天，和當時西安工程大學黨委書記楊愛民見面，當時我已決定在二〇〇七年度增加湖南吉首大學為第五間受資助大學，希望它的學生畢業後能夠留在當地工作。恰巧楊書記向我提出可否將該校也劃入資助範圍。我覺得這是一種緣分，所以向基金其他理事推薦，最後決定該年度只能資助該校十名學生，到了二〇〇八年才增加到二十五名，和其他院校看齊。

導師計劃

根據學生的切身需求，精進基金於二〇〇七年開始，安排了導師計劃，得到一批香港理工大學在內地完成學士學位並在海外深造回來的教授義務擔任導師，他們通過互聯網對同學在學習、就業及生活上進行指導及幫助。所有的義務導師都是自願的，

人生這一課——成立基金回饋社會

成立慈善基金是我人生到了這個時期必然的發展，也是我的回饋社會的心意。我之所以成爲今天的我，正是因爲有很多機會得到別人的幫助，感恩之心無以言表，惟有回饋社會作回報。我一生從事大學教育事業，因此選擇了大學生作爲受助對象，在大學中將這一份愛心傳承下去，讓愈來愈多的人受到關愛，也懂得感恩和回饋，所謂「人爲我，我爲人人」，這樣的人愈多，我們的社會將愈美好。

他們認同基金的理念，難得他們更抽空自費到內地探訪學生，加強連繫。

雖然我在二〇〇八年底已從香港理工大學校長的崗位退下來，但很多教授仍繼續支持這個導師計劃，我衷心感謝他們。

自二〇一〇年十月開始，精進基金與香港中華煤氣有限公司合作，開設「精·氣師友計劃」，「精」代表精進基金，「氣」是香港中華煤氣有限公司，目的是為受助的大三並計劃就業的學生，透過一對一的個人發展輔導，幫助學生進一步了解社會、認清個人發展和職業目標。

我是香港中華煤氣有限公司之獨立非執行董事，該公司的領導一向熱心公益，由於非常認同基金的宗旨，於是就派出在國內的子公司——港華投資有限公司及易高環保投資有限公司之高管，出任導師。

精進基金不僅給予學費資助，更希望能幫助受助學生們的日後發展，他們能在崗位上對



· 基金於二〇一〇年開始，開設「精·氣師友計劃」，是理大導師計劃的延伸。（前排左六：我）



· 西北工業大學畢業生陳果（前排左五）與重慶大學受資助學生分班座談。（前排左六：我）

社會作出貢獻，就是我們的最大安慰。最值得欣喜的是，在計劃展開的第二年，東亞銀行西安支行亦積極派出導師參與其中。

第一批受助學校的一一六名學生於二〇〇九年畢業，至今已有五屆、共七〇一名同學畢業。部分同學取得國家獎學金後繼續升讀研究生或出國深造，餘下的也投入社會工作。自二〇〇九年開始，我們亦鼓勵受精進基金資助的同學在各校開展「學長計畫」，讓高年級學生輔導低年級學生、畢業生協助就業生或在校學生，給他們提供各方面的鼓勵和指導。

人生 這一課——讓孩子茁壯成長

每年我都前往每間大學探訪受助學生，了解他們的情況，和他們分享人生道理。看到年輕學子們一張張純真的臉，我感到的快樂不亞於面對自己的子女。

我自己小時候家貧，靠有心人的幫助及助學金完成學業，因此對他們的情況特別感同身受。我總是對他們說：「我的子女都長大了，不用我操心，因此我將你們視如自己的子女。」我請他們不必拘謹地和我交流，我也總是不忘趁機向他們談談我對他們的期望，談談中國傳統文化，希望不僅在經濟方面助他們一臂之力，也在價值觀及做人態度上給予他們一些正面的引導。

有些學生因受人資助感到不安，我便告訴他們：「是你們給了我們機會幫助你們，是你們給了我們這一份快樂，應該是我們謝謝你們。」他們聽了便放鬆下來。有一位學生在信中指出基金是通過「布施」來度他，長養慈悲，以求達至佛家「般若波羅蜜多」的境界，看來他的修為已是不錯的了。

四、慈悲助人愛心傳承

不要讓新一代垮掉

六所大學的受助學生陸續發起在各大學成立「精進愛心社」的學生組織，以實際行動將精進和慈悲的精神薪火相傳，推己及人。精進愛心社舉辦各種聯誼及助人活動，這是最樂意看到的情形。

「帶著感恩的心，猶如帶着一個真善美的放大鏡，我們用它不時發現世界的美，同時也學會了去創造美……」

「一份愛，送出去就變成了一份溫暖，一份希望，甚至一生幸福，一世平安，而助人者本人也會收回一份感激，一份深刻的愉悅，一份靈魂的祥和……」

——每當我讀到精進愛心社學員們充滿熱情的文字及書信，心中也蕩漾着一種詩情畫意。確實，一顆心有了愛和感恩，生活便有了希望和活力。

借用一個學生表達的感受：「愛心是為人之本，責任是立世之根，愛心和責任是可以聯繫在一起的概念，古人說：『誰言寸草心，報得三春暉』。」

充滿感恩的人們，總是發自內心地想要回報這個世界的饋贈，於是有了對道德的堅守，對責任的承擔，我們看到精進愛心社的孩子們盡其所能以各種方式報效周圍，服務社會。現舉下一、兩個例子說明：

活動一：中國科學技術大學精進愛心社組織了「自強社岱山湖希望小學之行」，四十五名學生在學生工作處處長董老師的帶領下冒着小雨趕了近兩個小時的車程，帶着該校全體學生捐贈的三十多包衣物及一百多套文具來到了岱山湖希望小學，向小學生們捐贈禮物，又和小學生們進行互動活動，表演詩歌朗誦及歌曲演唱。

活動二：吉首大學精進愛心社前往湘西州福利院，為孤寡老人和小孩洗衣服、聊天，聽他們講自己從前的故事，也和他們講自己的故事，跟小孩玩遊戲，教他們唱歌，幫他們打掃衛生等，為福利院的孤寡老人和小孩帶來了快樂的一天。

受助學生們大多出生於九十年代初期，通常被人們稱為內地「垮掉的一代」，而精進基金在無形中令他們發生了內在的改變。一次次精進愛心社舉辦的活動，如義務家教、舊書回報、扶老助殘、捐助貧困中小學生，以及感恩徵文比賽等等，學員們都踴躍投入其中。

遇上天災，如二〇〇八年、二〇一〇年及二〇一三年國內發生大地震後，各校精進愛心社主動站出來，發起募捐，為災民送上祝福。

西安工程大學和重慶大學愛心社每年與中國扶貧基金會一起開展「愛心包裹」活動，向地震災區兒童送上物品及祝福。

吉首大學愛心社利用平時的愛心活動募集資金，在保靖成立了「精進之光」愛心基金，長期支援保靖的貧困及自閉症小學生。

我從來認為付出不應為回報，但喜聞愛心社的工作得到學校認同，西安工程大學

及吉首大學愛心社就分別於二〇一二及二〇一三年度，被評為學校優秀社團。

感人的故事還包括愛心社和貧困農村小學組成合作夥伴，不少接受愛心社輔導功課的中學生考上了大學。有一次，西北工業大學精進愛心社的幾個女同學利用周末往郊區農村探訪，發現了幾位因長輩入獄而流散在外的兒童，便義不容辭地施以援手，對他們進行功課輔導，並在能力範圍內照顧他們的生活。在助人的過程中其實他們也幫助了自己，譬如提升了與人交流的能力，對社會產生了憂患的意識等。

人與人之間的關愛精神不斷地傳揚着，誠如西北工業大學精進愛心社提出的口號：「承恩勵志，自強不息，勇猛精進，傳承愛心，推己及人，奉獻社會。」

無私大愛：讓給更需要的人

一名中國科學技術大學的受助學生，主動要求將自己的資助轉給他人。我找他面談，了解到他的家境並非大大改善，只是由於妹妹出來工作了，不再如以往般捉襟見肘。他看到班上還有比他更需要精進基金資助的同學，就提出了轉讓的申請。

在這名叫趙俊松的同學身上，我看到了珍貴樸素的赤子之心，即使我說不用取消他的資助，可以在該校多加一名資助額，但他堅持不取。我尊重亦敬佩他的為人，當即宣佈頒發一份一千元鼓勵獎給他，並請他繼續參加精進基金的所有活動。

另外，還有一名在西安工程大學念美術的趙麗紅同學，她的無私和愛心深深打動我們。

這位趙同學年幼時因意外身體被嚴重燒傷，雖然她憑着自己的努力，排除萬難考入大學，但我們考慮到她的傷勢可能影響生活和日後的事業發展，於是決定資助她進行整形手術。出乎我們意料的是，她竟然婉拒了我們的好意，她覺得費用昂貴，這筆錢可以資助更多同學，所以不應該接受。在我的鼓勵下，她終願意接受，但希望能將資助轉讓給弟弟，讓她一同燒傷的弟弟能接受整形手術。

其實她的弟弟傷勢比她輕，但她認為弟弟是男生，日後的發展對他非常重要，而且他的創傷程度較她輕微，能治好的機會也更高。我們深深被她的無私及對弟弟的關愛感動，決定破例撥款幫助他們姐弟倆。雖然她的弟弟不是基金的受助學生，但有時候幫助別人不必設太多門檻，這一切都是緣分。

通過精進基金的全力資助，二〇一一年的暑假開始，趙麗紅和弟弟在西京醫院接受整形手術，兩人的情況都大有改善。

趙同學姐弟的手術費用由於不在基金的資



· 二〇一一年五月，第一次頒發助學資助時，與趙麗紅同學合照。



· 二〇一三年四月，再到西安工程大學，趙麗紅同學已完成第一階段手術。

助範圍，因此，我特別再向好友呼籲籌募以支持他們，以獨立形式資助，完全沒有動用助學基金，這是對助學基金贊助人的交代。

加強各愛心社的聯繫

我很樂意看到愛心社的健康成長，滋生出想要為社團多做一點事的念頭。透過和他們促膝相談，了解到他們需要一些機會和其他學校的精進愛心社社員們互相交流，便決定資助一次大型的交流會。

二〇〇八年八月底，適逢中國科學技術大學五十周年校慶，由該校精進愛心社統籌了「精進周年大會暨青春之舞」夏令營，社員代表們從西安、重慶、湖南等地奔赴合肥。為期五天的活動十分豐富，有隊旗設計、尋寶遊戲、參觀中國科學技術大學實驗室、發展論壇、聯誼晚會等等，不少學生還是第一次坐火車出省，感到外邊的世界確實很精彩，增廣見聞。

發展論壇的題目例如：「如何進行愛心傳承？」、「人文素養和科學素養的雙重視中我們獲得甚麼？」、「縱觀古代文化對後世的影響，我們創造財富的同時應有哪些思考？」，學生們在演講中展示了流利的口才和廣闊的視野，讓人覺得他們確實是中國的希望。他們紛紛表示，通過精進愛心社組織的這一次活動，將六間大學的精進愛心社拉在一起，更加感受到愛心社的集體性，大家互相溝通了解，增進了友誼，有一種向善的力量將每個人的心都拉在一起。總之，精進愛心社如大家庭一般溫暖。

也有學生提出是不是應該將舉辦活動的費用拿來多資助幾位學生呢？經過大家



• 二〇〇八年精進愛心社夏令營，我與一些社員大合照。



• 二〇一〇年的夏令營。



• 二〇〇八年精進愛心社夏令營，一眾社員大合照。（前排左六：太太，左七：我，左八：中國科學技術大學朱清時校長）



• 前理大常務副校長曾慶忠先生出席第五屆於吉首大學舉辦的精進基金夏令營，並作道德教育講座。



• 重慶大學二〇一〇年畢業生馮啓超（左一），每年也會申請年假出席精進基金夏令營。右一為當時重慶大學愛心社社長李冬冬。



• 二〇一一年第四屆精進基金夏令營於西北工業大學舉行，其中特別由香港前往的捐款人及演講嘉賓有：中原集團董事施永青伉儷（坐席左六、七）、香港中華煤氣有限公司執行董事暨公共業務營運總裁黃維義（左九）、聖德肋撒醫院董事及放射科顧問醫生馬天競（左十）。（左八：我）

討論後，達成了一致意見：這類活動都極具意義，活動中大家亦探討了如何維繫在二〇〇九年及以後畢業的學生與精進愛心社的關係，學生畢業後會到社會上不同的崗位工作，面對很多世俗誘惑，我們衷心希望能在精神上繼續給他們支援，不要讓他們孤單和迷失。

自二〇〇八年暑假開始，基金每年在六校輪流舉辦精進周年大會暨精進基金夏令營。每屆年會均設置開幕式、名人講座、精進愛心社工作彙報、交流座談會、參觀遊覽當地景區、聯誼晚會及閉幕式等環節。自二〇〇九年開始，亦有畢業生參與。目前，精進基金夏令營已相繼在中國科技大學、西安交通大學、重慶大學、西北工業大學及吉首大學，成功舉辦了五屆，二〇一三年七月將於西安工程大學舉行，為六校學生之間的交流，提供一個很好的平台。

二〇〇九年，我們建立了精進基金網站及出版了期刊《精進家園》，以設立一個交流平台，增進精進精神的傳遞。網站上載基金的最新訊息、各校愛心社活動的最新狀況，以及同學的文章，亦設有討論區，讓六校互相交流。

《精進家園》則有賴一群熱心義工協助撰寫主題文章，主要圍繞中國文化的智慧，導師、畢業生、在校學生提供的文章，藉以提升同學的軟實力。

自二〇一三年，基金開始大力發揮畢業生的力量，在各地區相繼成立了畢業生



《精進家園》是一個傳遞「精進」精神的平台。

分會，我亦會前往每個分會與學生見面，為分會的建設及發展提供建議。我鼓勵他們在每一分會開設一個特別戶口，每人根據自己的能力與意願，每月捐十元、五十元或一百元不等到這個戶口。主要目的是將感恩的心變為一種行動，養成捐款助人的習慣。目前，我們在北京、廣東、上海、杭州及西安設立校友會，集結力量，為社會服務。

除助學金及活動必須支出外，無論是我或所有捐款人及嘉賓，每次為基金到內地大學探訪學生，機票和酒店等開銷都自付，以讓基金的款項儘量用於學生們身上。

基金的部分行政開支，包括辦公室的租金，都是「有心人」的特別資助。

「精進」不只是五千元

精進基金的宗旨是不僅在金錢方面予以資助，更重要是幫助年輕人學會做人。感恩和善良是年輕人重要的資本，在這時代也容易丟失，精進基金始終堅持對人的本性作美好的陶冶。

中國文化的核心，是「修心」。不少人對《大學》的「修身、齊家、治國、平天下」朗朗上口，卻很少人知道在這以前，須先「格物、致知、誠意、正心」；說的是先修心，才能修身，然後外用。而我們相信，一個人最重要是擁有感恩之心。懂得感恩，好的品格自然能培養出來。

經常收到同學們或畢業生們的來信，行文中可見基金教曉了他們一些做人道理，這是讓我們倍感安慰的事。



二〇一三年五月，我（前排左四）與太太（前排左三）到杭州與畢業生會面，促成了華東區第一屆精進校友會的成立。

受助同學感言

在大學期間，能夠有幸成為精進愛心社的一員的直接原因是因為家庭經濟原因，然而時至今日，我已經逐漸品懷到了精進二字給我的教迪和頓悟。「精進」二字在佛語中又稱為做勤，即努力向上向善的意思。在這個物質化的時代，保持一種精進的內心是一件很樸素也很艱難的事情，然而這卻恰是潘教授對我們的教誨與告誡。

——西安交通大學二〇一一年畢業生陳雙龍

基金會有個原則讓我非常感動：僅僅要求資助的學生能夠達到學校的通過成績而未必是優秀；如果有些學生因為某些原因落了學業，暫時沒有達到學校的最低通過要求，基金會也不會一下子取消其受助資格，而是先保留其資格，把五千元減至三千，潘校長或者是基金會的導師們會去了解這部分學生並去開導他們，使其能夠重新找到自我。這是我看到的基金會很人性化的一點，因為在當今這樣一個物慾橫流，人心浮躁的社會，剛入大學的年輕人可能會迷失掉自己的方向，但是潘校長不會因為他們的迷失而拋棄他們，而是去幫助他們在這迷茫的大海中新找到人生的燈塔。

我自己的人生閱歷並不是很豐富，但是潘校長幫我慢慢開發出來的那顆原始的純淨的心，一直指引着我前進的方向。

——中國科學技術大學二〇〇九年畢業生姚建成

精進基金讓我放下了為學費、生活費躊躇的心情；讓我有和別人一樣的學習空間和生活空間；讓我有為美好生活奮鬥的意志和自信。

——西北工業大學二〇一一年級學生王殿良

畢業後，面試官問了我三條問題。

第一條是：「你快將畢業了，你最捨不得是甚麼？」我答：「精進基金。」

第二條是：「在大學期間，你最難忘的是甚麼？」我答：「精進基金。」

第三條是：「在你人生中，最需要感激的是甚麼？」我答：「精進基金。」

面試官好奇地了解甚麼是精進基金，最後我獲聘了，因為他們欣賞我擁有如此感恩的心。那一年，精進年會將在我校舉行，公司破格地容許我推後報到，以便我參加年會，其後兩年，我毫不猶豫地利用我的年假到西安及張家界出席精進年會，去看望我的同學、師弟妹，還有潘爸爸。

——重慶大學二〇〇九年畢業生馮啟超

在這兩年多的學習和成長中，「精進」那「自助、互助、助他」的精神和我們精進愛心社那「自強自立，自尊自信」的口號一直影響着和鼓勵着我。住在「精進」這個家園裏，總有一股催人奮鬥的氣息瀰漫着，而且還有一種永遠有人和你並肩作戰的感覺，使你在前進的道路上永遠不會感覺到孤單與無助。

直到現在，我始終覺得進入「精進」這個家庭是我人生中的一個重要的轉折點。「精進」是一個家的概念，是愛的集合。感恩成爲這個家無可或缺的主題。每每想起這個家，都會給我帶來一種溫馨和幸福的感覺。在這個家庭裏，每一個人都相互幫助，相互尊重，沒有高低貴賤之分。

——西安工程大學二〇〇九級學生蒙增德

從北京治療回來也已近兩星期，現在我每天都堅持六至七小時的康復鍛煉，爭取儘快的恢復。學習上也從不怠慢，搖着輪椅，風裏來，雨中去，從未因病而曠過一節課，從未因故而遲到一節課。各科成績優異，名次由上學期的第三名上升到下學期的第一名，也很幸運的獲得了此次國家勵志獎學金，校三等獎學金，被評爲校三好學生。而這些榮譽及成果與你們的關心、幫助和大力支持是息息相關的，是你們的鼓勵爲我吹響了奮勇前行的號角，讓我英勇頑強地與

病魔、命運相鬥爭！

最後，真誠地感謝你所給予我的關心和幫助，同時也感謝精進基金給予我們貧困大學生的關愛和支持，謝謝你為我們撐起的一片藍天。我們定不辜負你的期望，立志為祖國的明天奉上自己的一分力量！

——吉首大學二〇〇九級學生唐斌

在精進愛心社，我感受到了一種愛的力量。快樂是一種氛圍，而這種快樂的氛圍也正是來自於精進愛心社兄弟姐妹間的關愛，這是一種讓人心頭一暖的家的感覺。

在精進這個社團裏，你會懂得開會是一次溫馨的聚會，聚會是一次愛的傳遞。這裏是一群與我們有相似境遇、有夢想、有追求、有奮鬥的朋友、兄弟。

——西北工業大學二〇一二級學生劉雲濤

遠在大學入學之前，我就不止一次為今後的費用擔心過。因此進入大學後並沒有鬆懈，希望能得到更多的獎學金和助學金，以緩解經濟之憂，以使我獨立。獲得精進助學金，完全解決了我的經濟之憂，令我感到非常幸運，我也相信這將是我燦爛人生的開始。

二〇一二年十月，我收到了自己大學階段最大的一個果實——幸運地被清華大學研究所錄取為直博生。喜悅之餘，我想起了潘教授的言行舉止，以及他對我們的良苦用心，想起了在精進的集體時光，大家互相激勵，我是如何在大家營造的溫馨氛圍中一步一步地走向自信和成功。

——重慶大學二〇〇九級學生張鶴

在二〇一一年的暑假，通過精進基金的全力資助，我和弟弟在西京醫院進行了妨礙正常學習生活整形手術和面部整容修復手術，現在我的身體狀況有了很大的改善。

在我人生最關鍵、最需要幫助的時候，非常感激各位善者給予我的資助和關愛。「無緣大

慈，同體大悲」，各位善者中有很多與我素未謀面，卻給予我如此之大的幫助！這種慈悲之心，這樣的善舉，感動、影響着我和我身邊的每一個人。

「滴水之恩，當湧泉相報。」「精進基金」給予我的「滴水之恩」，我想我用這一生是還不完的，如果没有精進基金的幫助，我很難想像，我現在將處在一個怎樣的狀態。你們給予我的這份恩情，我永遠會銘記於心！

——西安工程大學二〇一一級學生趙麗紅

作為一名貧困大學生，能夠得到精進基金的資助，感到自己十分的幸運，心中充滿了無限的感激，千言萬語匯成一句：「謝謝！」

我是一名藝術生，幾年來，家庭的窘迫將我一次又一次的推向十字路口，但是，我還是選擇了不放棄，繼續學習，與音樂相伴，今天，我更加的堅定了，因為精進基金的資助，是我前行中的強大動力，使我更加自信及堅強。

——吉首大學二〇一一年畢業生羅東

因為一次助學金的獲得，我加入了精進；因為走進了精進，我了解了潘教授；因為接觸了潘教授，我領悟了感恩的深刻含義。

助學金的獲得，對於我說簡直是雪中送炭。父母身體欠佳，家中兄妹三人上學，巨額的學費和生活費用使得爸爸媽媽每每提起此事都眉頭緊鎖，嘆息不止。得知自己得到資助的那一刻，有種想哭的衝動，這是怎樣的一個人，他怎麼這麼好？告訴父母這個消息，他們一遍一遍地念叨着：要好好學習啊，咱承了人家這麼大的情，以後要感謝人家啊！此後每次打電話父母都要詢問那位好人身體好不好，想着哪天有機會了要當面道謝。我知道，這不僅僅是五千元錢的分量，更是沉甸甸的愛，大愛！

——重慶大學二〇〇九級學生張德羽

確實地，學生們都在不斷進步着，他們自覺地將自己當成了愛心接力棒中的一分子，看到他們較全面的成長，我十分開心，但另一方面也經常提醒他們，行善及報效社會應量力而為。譬如，有一些學生想到要從自己獲得的精進基金抽取一部分，在家鄉成立基金以資助無力升讀大學的同鄉，他們問起我的意見，我便說：「目前從事此一善舉似乎尚早，精進基金提供給你們的資源只能夠幫助你們完成學業，因此首先應盡好做學生的責任，努力學習，將來有能力才大展鴻圖也不遲。」

我總是告誡他們：「行善不在乎形式，更重要的是心意，心懷善意做大小事情都可以助人，哪怕是開解別人困惑的一個微笑。當你們在學養上自我充實後，你們的慈悲和智慧會在日常生活的舉手投足間流露出來，感染別人，毫不造作，這也是一種行善。」

借用《大學》之言：「大學之道，在明明德，在親民，在止於至善。」我對他們說，至善不一定能百分百達到，但在追求至善的過程中，我們得到了內心的快樂，就足夠了。

每年暑期夏令營中，學生代表走到台上發言，指出當自己有一天出來社會工作，並在經濟上獲得收益，將會捐助精進愛心社作為報效。沒有甚麼比這些更令我感到欣慰的了。

期待基金停止運作

曾經有學生問：「潘校長，你希望精進基金可以運作到哪一天？」

我回答：「時間愈短愈好，因為一旦有一天精進基金不存在，就證明國家富裕強盛了。」

我有一個由衷的理想——有一天中國消滅了一切貧困，不再存在任何需要資助的學生。我期望在自己的有生之年能夠看到這個理想的實現。

我喜歡借用前國家總理溫家寶的話向學生們表達自己的期待：「希望你們能夠擁有『比黃金還要貴重的誠信，比大海還要寬廣的包容，比高山還要崇高的道德，比愛自己還要寬宏的博愛。』——如果大家能夠以此為座右銘，『那麼我們的國家就是一個具備精神文明和道德力量的國家。』」

我希望自己在力所能及的範圍內為受助學生們填補人文素質方面的缺乏，言傳身教。確實地，內地在這個特殊經濟增長期及與傳統文化脫節的情況下，忽視了人文素養的同步發展，這個現象已經十分令



· 二〇〇八年，與西北工業大學第三屆精進基金受助學生合照。（前排左六：姜澄宇校長，左七：我）

人憂心了。我自然希望能夠在精進基金的活動上宣揚中國傳統文化。

莊子說：「外化而內不化」——這也是我對學生的寄望。我們生活在社會中必須遵守社會的規範及一些普及的標準，如不停加強學養、努力工作、為人處事隨和禮讓、待人接物溫文爾雅，這就是「外化」；但卻不是沒有原則，心底要堅持信念、品德及價值觀，原則問題上不能讓步，這是「內不化」。堅持而有通融，做人應該有這樣的張力和定力。

我也不時利用機會推動佛教教育，佛陀教我們「自度度他」，這是精進基金的靈魂所在。

度他，即發菩提心，同情他人，助人為樂；自度，即修六度菩薩行，包含布施、持戒、忍辱、精進、禪定及智慧。

我相信儘管很多學生未必完全聽得明白，或未能完全掌握佛教道理，但隨年深月久，宗教的種子或許已在他們潛意識中發芽，正如我當年在一次佛學講座上突然有心靈感應一樣。

締造樂善好施的和諧社會

佛教說：「素懷悲憫之心，常存救度之態。」；道教說：「樂人之善，濟人之急，救人之危。」——都是指慈悲助人，亦即布施。布施有三種：財布施、無畏布施、法布施，布施的果報互相含攝，重疊無盡，難以言述。人類社會相依相生，人不能孤立

存在。社會發展的規律是：「我為人人，人人為我。」因此，布施應該是和我們的生命相互依存的一種行為。

《道德經》最後一章說：「聖人不積，既以為人已愈有，既以與人已愈多，天之道利而不害，聖人之道為而不爭。」指出儘量幫助他人，自己反而更富有，儘量給予

人生 這一課——佛教改變做人態度

第一屆受資助的姚建國同學，畢業於中國科學技術大學，現於美國威斯康辛大學修讀博士學位課程，在二〇一〇年第五期的《精進家園》寫了一篇個人感受：

「潘校長給我們二十五個學生介紹了基金會的緣起和宗旨，我開始了解基金會。當時有人介紹說潘校長是個佛教徒，待我發言的時候，我居然說了『佛教就是迷信，我學科學，不信那一套！』現在回想起來，當時真是太無知、太傲慢了，多虧校長許多年來以智慧的方式行使着他的仁慈，我才慢慢的認識到自己的無知和傲慢……」

也許是受潘校長的影響，現在遇到任何事情，我都儘量不去損害別人的利益，並且開始善待周圍的人，盡自己可能使別人能夠過得快樂一些。可能是佛教上所謂的『遇緣』吧！……來到美國不到一個月，我就碰到了 Mattson 的佛學社，碰到了一些修行人，碰到了一個充滿慈悲與智慧的法師。我開始去了解佛教，並且和這些修行人一起學習佛法，慢慢的意識到以前的很多成見都有失偏頗，甚至是愚痴無比的，以前的心過於傲慢，思路也過於固執，不能持一個開放的心態，所以可以說是一直裹足不前，完全生活在自己的妄想催生的虛妄世界中。佛教的修行拓展了我的視野，在某些方面也使我對這個世界的了解更清楚了一些。」

他人，自己反而更豐盛，天的法則是利於眾人而不要加傷害，聖人的法則是施予眾人而不與之爭奪——這是既高深又普通的境界。我積極推動精進基金，正是要努力朝修行這一境界而前行。

千百年來，很多中國佛教和道教團體、寺院、僧眾及信眾救世濟苦，奉獻社會，行慈善福利及弘法教育事業，是我們做人的榜樣。若我們時常以此自勉，諸惡莫作，眾善奉行，不僅自淨其意，也幫助天下人淨化其意，為建立和諧社會，為實現「莊嚴國土，利樂有情」的理想人間作出貢獻。

我也希望藉此機會向所有董事、捐款人、導師、嘉賓、義工及員工工作出感謝，借用學生的一句話：「精進基金，一路有你真好！」

人生 這一課——捐助皆因緣

為精進基金籌款，跟在理大的籌款經驗很不一樣。當時為了大學的發展，不得不為籌募捐款而四出奔走，但是精進基金的善款，卻往往是緣分使然，我覺得這樣更有意思。

由於希望精進基金能低調地行善，因此一直以來都沒有甚麼宣傳，更從未舉辦大型籌款活動。認識精進基金的人不多，大多是圈子內的朋友，漸漸地，愈來愈多朋友認同基金的理念，自己捐助之餘又跟別人提及，如此地為基金開發新的捐款來源。

不經不覺基金已運作了八年，我很感恩所有捐贈者，他們的信任及慷慨解囊，讓基金能持續地幫助國內貧困的大學生完成學業，也為國家培育人才。

五、但願人人找到心靈樂土

是時候放下了

回顧人生，如煙如夢，一切福禍榮辱都是虛無，沒有甚麼追求可以永久擁有。

卸下十八年香港理工大學校長身分之後，我大幅減少了社交應酬，擠出更多時間看書及修行，現時我每天早、午、晚都花一至兩小時念佛，心變得更清淨，放下身心重負，越發輕鬆自在。

所謂大道至簡返樸歸真，人的前半生總是要不斷爭取實現做人價值及抱負，我看到很多呼風喚雨的人物，退休後迅即衰老，大概都是因為過分戀棧權力而不知涵養自身之故。

理大校長的工作，本來我是可以再做一段時間的，但我意識到是時候急流勇退，將挑戰和重擔讓給後來者承擔。

幸福美滿歸功於她

我於二〇〇七年宣佈翌年退休，最高興的莫過於我的太太李婉芬，她一直埋怨我没有時間陪她，如今終於如願以償了。現在我們互相攜手，共同為精進基金盡力，幫助學生成長，同時亦一起修佛。

我有一個幸福美滿的家庭，全歸功於太太，是她將家庭裏外處理得井井有條，令我安心於事業上的打拚和個人修養上的自我提升。

我對於太太的感恩是由衷的。

想當年，在香港大學理學會的迎新營，擔任學生會會長的我遇上了一位美麗高雅的小師妹，心思搖蕩，大概這就是一見鍾情吧。古人說「窈窕淑女，君子好逑」。想當年，追求她的大有人在，我開始追求她的時候不很順利，有些人在她面前說我「花心」，連她在加拿大念大學的大哥也寫信勸她要帶眼識人！確實，我在學生會任職，較多機會接觸女同學，故給人家留下了「花心」的印象。實際上在遇上小師妹之前，我還沒有對任何一個異性傾心。我本質上是一個專一的人，一旦認準了便不會變心，不會一腳踏兩船。也許是我的誠意和專一打動了她，又也許是我們前生有緣，她雖然苦惱了好一陣子，最終還是和我拖手。

期間還發生了一段小插曲，那就是我的一班死黨放出聲氣，說她已經有了男朋友，讓她的追求者卻步，令我的競爭對手範圍大為縮小，後來她還向我埋怨說我們還沒開始拍拖便已經到處有風傳了。

小師妹的家境很好，偏偏對我這個窮小子情有獨鍾，這證明她是聰明的，她選擇的是有誠意和有內涵的男人，而不是花花公子。我也感恩她的母親沒有嫌棄我家貧，令我們的交往可以繼續下去。

太太原本也從事教育工作，在嘉諾撒聖心女子中學教數學，在我當了香港理工學院院長後，她便辭職，專心當個賢內助。我的工作繁忙，每天早上八時離家，晚上還要出席各種應酬，往往要將周六的時間都用於公事上，只在周日一家人才湊在一起吃一頓飯。而她一直默默地在在我身邊支持我。

她比我聰明，我碰上很多問題找她商量，都能得到最好的意見，例如我不懂投資，家庭的財政交由她一手掌管。另外，將理大打造成「不用打傘」的校園，也是她的主意，我們在所有露天通道設立有蓋行人通道，結果這建設廣受歡迎，亦為大家帶來很大的方便。

太太生活簡單，不喜應酬熱鬧，絕不追求奢華，名牌衣衫或鑽石珠寶之類，這些在她眼中都是虛榮的玩意。現在家庭經濟情況不錯，她仍然如此，但卻很願意將省儉出來的錢花在做善事上，譬如在內地農村捐資助學，她自作主張地陸續投入了百多萬元，建了五所學校；在報紙上看到窮學生的報道，便找上有關協會幫忙，捐一些錢給對方，悄然做善事而不留名，這些是我很欣賞她的地方。

在我們慶祝結婚四十周年的晚宴上，太太要求朋友們不要送禮，若要表達心意倒不如捐錢到內地貧困地區建造學校。結果，在內地多了一所良朋中學及一所益友中學。

四川發生汶川大地震後，當時我還是大學校長，起先我預備捐出一萬元，太太說不如捐十萬吧，也好讓學校的同事捐款以十萬為指標，不是一萬為指標，我一想也是的，便帶頭捐了十萬元，果然理大捐款風氣甚濃，全體校董、師生、員工及校友合共捐出三百五十萬元，這在香港的機構捐款額中算是一筆理想的數字。



· 二〇一〇年，我與衍洪法師（左）在湖南仙岳寺。



·我和太太在千禧年一月一日晚合照。



·我很感恩，人生路上有太太與我並肩同行。

我這個太太就是這樣，儉省自己而幫人大方，我們在一起十分有默契，是天賜良緣。

她本來是天主教徒，承襲了母親的天主教信仰，結婚之後很多年，我也一直堅持陪她周日上教堂做禮拜，後來我成了佛教徒，但我仍然堅持陪她去天主教堂，她說這樣子對我的形象不好，就不用我陪她了，而沒有了我在身邊她一個人也不願意去了，她就是這樣子一生都依從我，而我亦有責任全心全意照顧她，我對她的感恩是發自內心，是一生一世的。令我倍感安慰的是，在二〇一一年十一月，太太也被我感染，投信佛教，皈依湖南省醴陵市仙岳寺主持衍洪法師。我亦接受她的要求，一起皈依衍洪法師，一起修佛，在宗教信仰上我們終於走在一起。

人生 這一課——太太給我「第二生命」

有一年，我發生了一次意外，那是一九七二年冬天的一個深夜，我在洗澡時中了煤氣毒，跌倒在地，不省人事。當時太太在睡覺，她聽到了我的鼻鼾聲，及時將我送到醫院。我一直處在昏迷狀態，感覺似在大海沉浮，隱約聽到太太微弱的呼喚聲。這一呼喚愈來愈清晰，突然，似乎有一塊浮木飄來，讓我抓住而得以支撐，慢慢醒轉過來。現在回想，如果不是太太真誠地、不放棄地呼叫，說不定我的生命已經打上了終止符。

聲音是有能量的，佛教便有觀世音菩薩「聞聲救苦」的說法。可以說，是觀世音菩薩和我的太太給了我第二次生命，令我可以生存下去，繼續向社會及祖國承擔我的責任，我的感恩是說不盡的。

對世間的一切名、利、飲食、男女等的慾念，及對子女的牽掛，我已經全部放下，唯一不能放下的是對太太的牽掛，現在她信了佛，一起修淨土法門，這一牽掛亦已放下，因為我們相信臨終後，大家會在西方極樂淨土見面，誰先去也不是問題。

我和太太經常說笑地談論一個話題——我倆在一起生活很幸福，但最幸福的，還是先離開的那一位。如果她真的這樣想的話，那麼，我願意是那留下來面對孤獨的一人，陪她及愛護她到她人生的最後一刻。

心願：孩子平安快樂

我們的家庭是普通平實的家庭，無波無浪。我們對子女沒有太高的要求，他們沒必要追求驕人的成就，當然前提要擁有一份正當的職業。為甚麼呢？我明白到在社會上的成功不就等於人生的成功，人生一場，任何物質上的得益都不外如是，望子成龍的後果是福是禍，往往無可預料，終究是心靈平安自在才是本質所在。

我們有二女一子，他們都在海外學成回港。大女兒永潔是兒科醫生，她的夫婿吳晉傑是外科醫生；二女兒永薇是律師，她的夫婿黃泰倫也是律師；至於小兒子永誠亦是律師，他的太太吳心怡則在投資銀行工作。兒女們都有自己的家庭，生活穩定，這正是我們所寄望的。如今我們已有五個孫子孫女，四個孫女亦在我的母校聖保羅男女中學附屬小學就讀，最小的男孫亦將於二〇一三年九月入讀同校的小一，一大家人每星期天在我們家吃晚飯，盡享天倫之樂。孩子們對我們十分孝順，這一點也令我感恩。

始於感恩，終也感恩

在人生中，我總是抱持一顆感恩之心。即使是在不如意的情況下，我還是感恩。我相信「逆增上緣」可以幫助自己修行；而且，我相信因果，不如意的事情必是先出於一個不良的因，它的發生等於自己還了一個債，亦令我感恩可以藉此消除一個惡因，如果這個惡因繼續保留，將來的後果可能更為嚴重，《金剛經》有這一段話可以為證：

「若善男子善女人受持讀誦此經，若為人輕賤，是人先世罪業，應墮惡道，以今世人輕賤故，先世罪業則當為消滅，當得阿耨多羅三藐三菩提（即可修成正果）。」

人世匆匆，轉眼大半輩子光陰已逝，現在我主要為修行與慈善事業努力。我選擇將部分精力投放在精進慈善基金上，正是要以感恩之心回報社會。通過基金，我們希望為國家栽培一批有學問、有品德、有愛心的年輕人，在這以名利為上的世俗洪流中，製造一個細小的暖流，並藉這暖流慢慢滋潤更多的心。

精進基金及我們所做的任何捐贈，其實都是完全出於我太太的主意，在這其中我不過是她的忠誠跑腿。她無私的慈悲心為我帶來了無限歡愉，我對她的尊敬及感恩是不可以用任何語言文字來表述的。

修行是我餘生為之奮鬥的大事，在我的人生歷程中，無論是讀書、愛情，還是家庭、從政、教育、慈善事業等等，都令我從中獲得極大的滿足，可以說是「一生無憾」。我自覺很有福氣，二十年前進入宗教修行，並非一帆風順，期間亦經過種種矛盾挫折，我堅持自己的修行路線到今天，發現從中得着比自己期望的更大，而且無窮無盡。當



• 在我和太太的結婚四十周年慶祝晚宴上，我們一家人三代同堂大合照。(左起：永潔一家三口；永誠夫婦；永薇一家三口)



• 與五孫子孫女攝於二〇一三年六月十六日父親節。
(左一：吳晞琳，左二：潘靖之，左三：吳懿珉，右二：黃凱喬，右三：吳軾琳)



• 在人生路上，我感恩家人在背後默默給我很大的支持。(攝於二〇〇七年，後排左起：大女婿吳晉傑、二女婿黃泰倫、永誠，前排左起：永潔、永薇、太太、我、媳婦吳心怡及五名手抱的孫子和孫女)



• 我們一家人於一九八六年的合照。(左二：永誠，左三：永薇，左五：永潔)



• 二〇〇五年，在慶祝結婚四十周年時，跟兩位孫女合照。

然，修行對於我還只是開始。我從事精進基金便是要將自己投入對於國家、社會更有貢獻的地方，從中獲得的快樂亦難以言喻。

人到無求品自高，世間春夏秋冬，成住壞空，一生二、二生三，如此循環流轉不息。修道之路數各有不同，人生的意義在於對自己認定的價值不斷追求。

在如今這個混亂不明的時代，但願人人都能找到屬於自己的一片心靈樂土。

人生 這一課——成長路上，感恩身邊有你

我從小在姑姑家寄住，和七個表弟妹一同成長，我感恩他們將我當親哥哥般看待，給予我不分彼此的感情。表弟妹中最大的姐姐張綠萍和我相處極好，我們年齡相若，很談得來，一起在聖保羅男女小學和中學念書，又一起考上香港大學。張綠萍是位冰雪聰明的大姐姐，當過香港消費者委員會的首任總幹事，且比我早一年當選香港十大傑出青年。

另外，我最小的表弟是香港著名歌星張國榮。他在世時，很少人知道我們的關係，因為兩人都認為無必要以親戚的江湖地位提升自己。我們各有成就，彼此互相尊重，心意相通。

張國榮在演藝事業紅透半邊天之際選擇了自殺，那是二〇〇三年的愚人節，時年四十六歲。他的過世更令我感嘆人生無常，一個人表面風光之下沒有內在的安樂最是危險，安頓自己的心才是最為重要的。

潘校長的感恩第五課

大學教育是我的終身事業，慈善工作是我對社會的回饋，回報國家是我的人生奮發目標，宏揚中國文化智慧是我一生的心願。

很多人說精進基金幫助了不少國內學生完成學業，協助他們人格的發展。但我更加認為精進基金及學生是給予我一個寶貴機會，充實了我的人生。

在人生路上，當你以為在幫助別人時，其實很多時也在成就自己圓滿的人生，所以千萬不要吝嗇你對別人的慈悲心。



· 表弟張國榮（中）、表妹張綠萍（右二）及丈夫麥法誠（右一），跟我（左一）和太太（左二）合照。



皇冠

香港皇冠叢書第一二六五種

感恩這一課（增編版）

作者——潘宗光

發行人——平雲

總經理——麥成輝

出版總監——陳仲明

出版經理——陳翠賢

責任編輯——葉穎君

出版發行——皇冠出版社（香港）有限公司

香港上環文咸東街五十號寶恒商業中心二十三樓二三〇一至二三室

電話◎二五二九一七七八

傳真◎二五二七〇九〇四

美術設計——胡凱鍵

相片提供——潘宗光

印刷所——亨泰印刷有限公司

香港柴灣利眾街二十七號德景工業大廈十字樓

香港初版一刷——二〇一三年七月

有著作權·翻印必究

如有破損或裝訂錯誤，請寄回本社更換

©2013 CROWN PUBLISHING (H.K.) LTD.

PRINTED IN HONG KONG

國際書碼◎ISBN: 978-988-216-303-4